



*avec Gérard Balthazard*

**PROGRAMME  
2026 - 2030**

Le programme Avenir FFSG s'inscrit dans une vision renouvelée du rôle d'une Fédération sportive :

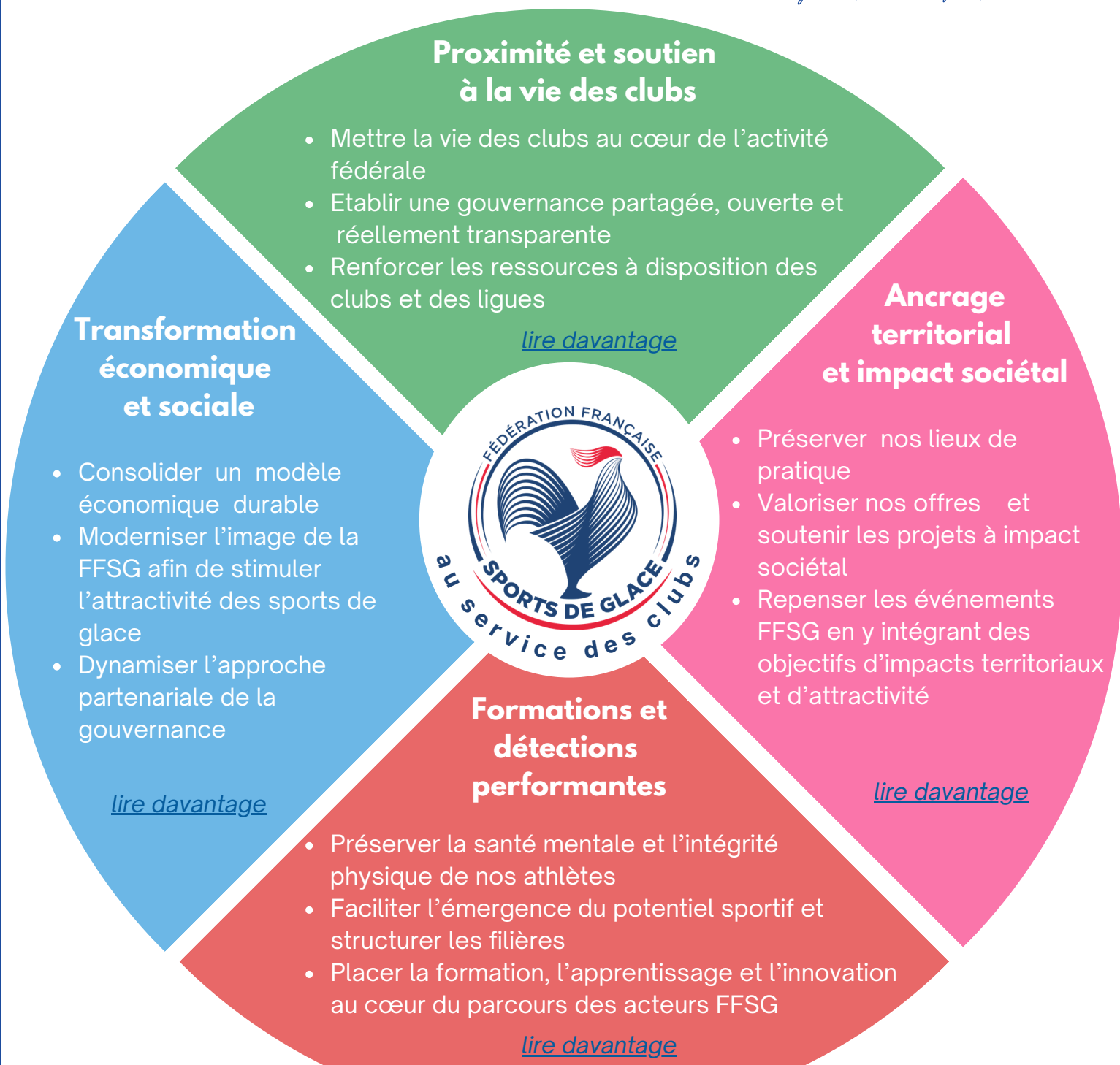
**Être au service de ses clubs, en phase avec leurs réalités de terrain.**

Il place ainsi l'accompagnement de vos activités, de votre structuration et de votre développement au cœur de ses priorités.

Dans un environnement qui exige **davantage de lisibilité, de transparence et d'efficacité dans l'utilisation des ressources**, la Fédération doit aussi disposer d'une réelle vision et évaluer son action. La notion de performance devient alors un repère central.

C'est pourquoi le programme s'articule autour de **quatre axes de performance** que nous vous invitons à découvrir.

*Gérard Balthazard*





## Notre vision

Au sein d'une Fédération sportive, les clubs sont indéniablement le cœur de la vie fédérale, du développement des pratiques et de l'ancrage dans les territoires.

Votre Fédération doit être un organe de représentation, facilitateur de votre activité. C'est pourquoi nous sommes convaincus qu'il est primordial de raviver le lien avec vous.



## Nos objectifs

### Mettre la vie des clubs au cœur de l'activité fédérale

- Nommer un membre du BE en charge de la vie des clubs.
- Créer une commission des ligues en charge de recueillir les problématiques des différents territoires et être force de proposition.
- Redéfinir le rôle des salariés en les orientant vers le service aux clubs.
- Communiquer et informer directement les présidents de clubs et de ligues, les réseaux et les applications restant des outils complémentaires.
- Rénover la labellisation : plus simple, plus lisible et plus adaptée.

### Etablir une gouvernance partagée, ouverte et réellement transparente

- Repenser et décentraliser les événements statutaires pour en faire des moments de partage, d'apprentissage, de convivialité et de reconnaissance des bénévoles, en tandem avec les clubs locaux.
- Créer des groupes pilotes dans le cadre de la préparation de nouveaux projets et pour tester les changements d'outils fédéraux.
- Garantir la transparence des informations et des prises de décision : mise en ligne régulière des comptes rendus et procès-verbaux des réunions des organes fédéraux.

### Renforcer les ressources à disposition des clubs et des ligues

- Offrir un accompagnement juridique aux clubs.
- Redéfinir toutes les garanties de la prise en charge de la responsabilité civile des dirigeants dans le contrat d'assurance de la FFSG.
- Revoir les garanties de tous les licenciés dont les SHN.
- Maintenir et renforcer la formation des nouveaux dirigeants, et mettre en place des webinaires thématiques (licences, affiliation, subvention, organisation d'une première compétition, etc...).
- Enrichir la licence FFSG par des avantages négociés.

“ Une Fédération forte, ce sont des clubs écoutés, respectés et accompagnés.  
Gouverner autrement avec les ligues et avec les clubs, pour les clubs. ”

## Premières mesures\*



Un élu référent « vie des clubs » en contact régulier avec les clubs.

Suite à un appel à candidatures, lieu de l'Assemblée Générale au format participatif et convivial confirmé.



Un soutien juridique activé, présenté aux clubs via des webinaires.





## Notre vision

Dans un contexte marqué par les attentes croissantes des partenaires territoriaux et les contraintes économiques, la Fédération doit jouer un rôle actif de soutien à l'ancrage local des clubs et aux animations territoriales qu'ils proposent. Notre ambition est d'aider chaque club à structurer son projet, à trouver sa place sur son territoire, à progresser de manière cohérente avec son identité et ses objectifs.



## Nos objectifs

### Préserver nos lieux de pratique indispensables à nos offres d'animation territoriale

- Lutter contre tous les projets de fermeture de patinoires avec des actions coordonnées et collectives (actions concertées avec la FFHG, rencontres politiques, etc...) dès les premiers signes précurseurs.
- Créer un plan stratégique « héritage national des Jeux olympiques de 2030 » dédié à la sauvegarde et au développement des installations.
- Optimiser l'organisation de nos disciplines et l'utilisation des divers équipements au regard des impératifs environnementaux actuels (éco-responsabilité).
- Solliciter un engagement fort des Fédérations internationales (financement de recherches technologiques et universitaires, partage de bonnes pratiques à l'étranger, données objectivées de consommation, etc.).

### Valoriser nos offres et soutenir les projets à impact sociétal

- Renforcer et valoriser le Projet Sportif Fédéral et les bonnes initiatives de responsabilité sociale des clubs (incubateur de bonnes pratiques, fidélisation des bénévoles et des licenciés, accueil des publics éloignés, etc.) permettant la répliquabilité sur d'autres territoires.
- Elaborer un partenariat avec les Fédérations Handisport et du Sport Adapté.
- Accentuer les partenariats avec l'Éducation Nationale.
- Organiser, avec les collectivités, des actions communes destinées à un public éloigné du sport.
- Poursuivre la mise en œuvre d'outils de protection contre toutes formes de violences au sein de toutes les organisations des sports de glace. Renforcer le suivi médical et préserver la santé mentale de nos sportifs.

### Repenser la stratégie événementielle fédérale en y intégrant des objectifs d'impact territorial et d'attractivité de toutes nos disciplines

- Redéfinir, en concertation avec les commissions sportives et les clubs, les objectifs de nos manifestations sportives et leurs modalités d'organisation (conventions, cofinancement, cahier des charges, évaluation).
- Évaluer, en lien avec les CSN, l'opportunité d'accueillir des événements internationaux pour chaque discipline et les ressources qu'ils pourraient leur procurer.
- Rendre nos événements plus attractifs : programmation anticipée ; revalorisation des championnats.
- Médiatiser la variété et la richesse de toutes nos disciplines et de nos compétitions afin de maintenir l'attrait des pratiquants, de nouveaux publics et des partenaires.
- Etablir en lien avec les CSN, pour nos manifestations, des conventions tripartites avec les clubs et les ligues.

“ **Les clubs de sports de glace jouent un rôle majeur dans l'animation des territoires. La Fédération doit faire perdurer et accompagner ces initiatives.** ”



## Premières mesures\*



**Un référent responsable de la sauvegarde et du développement des patinoires** nommé et actif, ayant défini un plan collectif avec les différents partenaires.

**Refonte de la stratégie événementielle 2027-2030** : nouveaux cahiers des charges intégrant des indicateurs de résultats, modèle économique et conventions types.





## Notre vision

La Fédération doit offrir des outils et services concrets permettant aux athlètes, entraîneurs et dirigeants de monter en compétences et d'exprimer pleinement leur potentiel. Pour y parvenir, la Fédération doit cultiver une approche ouverte, s'inspirer d'autres univers et innover en continu au service des performances.



## Nos objectifs

### Préserver la santé mentale et l'intégrité physique de nos athlètes

- Renforcer la prévention et la santé pour tous les sportifs : suivi médical et psychologique améliorés; suivi de la charge d'entraînement prenant en compte la scolarité ; sensibilisation dès le plus jeune âge aux notions de nutrition, sommeil, récupération.
- Encourager, accompagner et faciliter le double projet « sport et scolarité ».
- Poursuivre une approche globale : suivi de l'athlète de haut niveau jusqu'à sa reconversion.

### Faciliter l'émergence du potentiel sportif en structurant les filières

- Structurer et optimiser les filières de progression : mettre en place une détection précoce et continue des talents ; organiser des journées de détections régionales, harmonisées et spécifiques pour chaque discipline.
- Créer de nouveaux outils de détection : écrire des grilles d'évaluation élaborées par les CSN, la CFOA et la CFEC en lien avec la DTN ; créer une base de données fédérales permettant d'analyser la progression des jeunes athlètes et l'efficacité des grilles.
- Élaborer un groupe de travail structurant la pratique adulte (disciplines d'expression, de vitesse et d'adresse).
- Optimiser le suivi et l'évaluation de la progression : accompagner les athlètes et les clubs en lien avec les ligues les CSN et la DTN ; mettre en place des objectifs individualisés et d'évaluations régulières ; proposer un accompagnement par les ligues, en relation avec les CSN, des compétiteurs n'entrant pas dans les collectifs.

### Placer la formation, l'apprentissage et l'innovation au cœur du parcours des acteurs FFSG

- Renforcer le lien avec les entraîneurs sur tout le territoire en redynamisant la CFEC ; moderniser les Brevets Fédéraux et simplifier les process ; renforcer et diversifier les contenus des formations diplômantes.
- Améliorer l'accompagnement des entraîneurs : organiser des formations continues et régulières en ligne et/ou en présentiel ; développer un réseau d'échanges de pratiques interdisciplines ; renforcer les liens de collaboration avec les CREPS.
- Former les dirigeants de demain, déployer la montée en compétence.
- Faire bénéficier les dirigeants de club qui le souhaitent de formations nationales et régionales.
- Développer et promouvoir les formations aux métiers de la glace.

“ Une Fédération qui détecte mieux, forme mieux et accompagne plus justement, pour permettre à chaque talent d'émerger, partout sur le territoire. ”



## Premières mesures\*



**Dans le cadre de la détection des jeunes talents**, de nouvelles grilles d'évaluation élaborées par les CSN, la CFOA et la CFEC, en lien avec la DTN.

**Un groupe de travail pour la pratique adulte**, pour les disciplines d'expression, de vitesse et d'adresse, créé et actif.



**Un état des lieux des brevets fédéraux** effectué et processus de simplification initié.

**Partage systématique des opportunités de formations** nationales et gratuites, au profit des dirigeants et bénévoles de clubs.





## Notre vision

Sous l'impulsion de son Président, la Fédération Française des Sports de Glace s'inscrit dans une démarche de transformation progressive et maîtrisée, avec un modèle en phase avec les enjeux actuels et les attentes des pratiquants, ainsi que de l'ensemble des acteurs contribuant à la valorisation de ses disciplines. L'influence, la digitalisation, l'engagement sociétal, la mobilisation du secteur privé et les coopérations durables constituent les piliers de cette évolution et se traduiront par des actions concrètes au service du développement de la Fédération.



## Nos objectifs

### Consolider un modèle économique durable : des ressources augmentées et diversifiées

- Développer activement des partenariats privés (sponsors, mécénat, naming d'événements) par disciplines.
- Inciter les CSN à développer des partenariats spécifiques pour accroître leur capacité d'action.
- Élargir nos diffusions médiatiques à l'ensemble de nos disciplines.
- Proposer des offres packagées à nos partenaires.
- Structurer une stratégie de levée de fonds ciblée (fondation, dons).
- Étudier avec les Fédérations concernées la possibilité d'obtenir un intéressement sur les entrées du public dans les patinoires.
- Renouer avec des événements grand public (galas, tournées, spectacles).

### Moderniser l'image et l'attractivité des sports de glace

- Créer une marque forte et moderniser la ligne artistique de la Fédération afin d'attirer de nouveaux partenaires.
- Engager la responsabilité environnementale de la FFSG et intégrer des actions concrètes de lutte contre le réchauffement climatique.
- Fédérer l'ensemble de nos compétiteurs et développer chez eux un sentiment d'appartenance et de fierté pour en faire des ambassadeurs de la Fédération.
- Réfléchir et élaborer de nouveaux formats de compétition (jeunes, adultes) et de promotion de nos disciplines
- Créer de nouvelles relations avec les médias : transformer le rapport aux journalistes et enfin apporter la visibilité positive que nos disciplines méritent.

### Repenser l'approche partenariale de la gouvernance fédérale

- Faire de la FFSG un appui pour les clubs dans le cadre de leurs réseaux territoriaux : mise à disposition d'outils et d'argumentaires, faciliter l'appropriation des attentes et du fonctionnement des collectivités ; accompagnement au montage de dossiers.
- Renforcer les relations institutionnelles entre la Fédération et les instances nationales.
- Mettre en œuvre la charte ministérielle "15 engagements écoresponsables".
- Définir et suivre des indicateurs de performance écologique, économique et sociale.

“ **Nous voulons une Fédération économiquement solide, socialement utile et tournée vers l'avenir, capable d'innover et de rayonner.** ”

### Premières mesures\*



**Confirmation d'au moins un partenaire privé** à l'apport financier significatif.

Une « offre sports de glace » créée incluant les spécificités et forces de toutes nos disciplines pour la recherche de partenariats sur mesure.



**Un événement promotionnel et médiatique** organisé lors de la journée du patinage (en décembre 2026) mettant à l'honneur les sports de glace.

